



Análisis de Poder para la Elaboración de Estrategias

Visión general: Esta actividad utiliza el análisis de poder presentado en la herramienta “Entendiendo el Poder Sobre”, para facilitar al grupo su aplicación a problemáticas específicas de su contexto en torno a las cuales está organizado, tanto para entender las dinámicas de poder a las que se enfrenta, como para pensar en estrategias para el cambio.

Objetivo: Aplicar el Marco de Poder a nuestros contextos y esfuerzos organizativos específicos, nos permitirá profundizar en nuestro análisis sobre las complejidades del poder que tendremos que navegar. Nos ayudará a identificar las diferentes formas de poder en juego – desde el poder formal en la esfera de la toma de decisión, a formas de poder menos visibles pero de igual importancia – las fuerzas ocultas y el poder invisible. Y contribuirá a desarrollar estrategias bien dirigidas e informadas que confronten el poder *sobre* y nos permitan construir poder *transformador*.

Duración: 1.5 - 2 horas

Materiales:

- Copias de las lecturas:
 - Definiciones de las Tres Caras del Poder
 - Estrategias para el Poder
- Si es pertinente, el análisis que realizaron en la actividad “Entendiendo el Poder Sobre”
- Papelógrafos
- Marcadores de colores
- Cinta adhesiva

Crédito: Desarrollado y adaptado por facilitadoras de JASS a través de los años



WERISE-TOOLKIT.ORG





Proceso:

Paso 1: Análisis de Poder

Nota a la facilitadora: Si no estás realizando esta actividad inmediatamente después de la actividad "Entendiendo el Poder Sobre", será importante que distribuyas y repases las definiciones de las Tres Caras del Poder y la hoja de trabajo para el Análisis de Poder. Es la base para esta actividad.

En plenaria:

- **Introducción:** Aplicar el marco de poder a un problema claramente definido que afecta nuestras vidas, nos permitirá mapear cómo impactan el poder visible, el poder oculto y el poder invisible en la problemática. Trabajaremos en pequeños grupos, aplicando el análisis de las Tres Caras del Poder a una problemática específica para comenzar a explorar posibles estrategias.
- Distribuye el documento *Utilizando el Marco del Poder* - una hoja de trabajo para aplicar un análisis de poder básico a una problemática o campaña.
- Divide al grupo en pequeños grupos de trabajo enfocados a una problemática específica en torno a la cual se pueden organizar o están organizados. *Nota a la facilitadora: El grupo puede ser dividido en pequeños grupos que trabajen sobre diferentes problemáticas o sobre la misma problemática.*
- Cada grupo deberá:
 - Desarrollar una descripción breve del problema que están abordando, y escribirlo claramente en un párrafo corto, incluyendo a quiénes afecta y cómo les afecta (ej. La falta de acceso que las mujeres tienen a antirretrovirales (ARVs) de calidad - los fármacos inferiores causan efectos secundarios dolorosos; las multinacionales y los gobiernos se acaparan de las tierras de los y las campesinas, incrementando la pobreza rural, el daño ecológico y la represión hacia la resistencia comunitaria).
- Pide a los grupos que apliquen el análisis de poder - llenando los espacios correspondientes para cada cara del "poder sobre" - formal/visible, oculto e invisible - los grupos deben nombrar 2 formas en que cada cara del poder contribuye al problema y anotarlas en la tabla. Para cada cara del poder, deben identificar también los actores e instituciones que influyen en esta problemática.



- **Formal/Visible:** *¿Qué leyes, políticas, instituciones de gobierno o funcionarios públicos afectan la problemática y cómo? ¿Cuánto acceso e influencia tiene tu comunidad y organización en términos de poder formal?*
- **Oculto:** *¿Qué intereses han dominado la agenda política y la toma de decisión? ¿Cómo han trabajado para silenciar o desacreditar a las activistas y los temas que trabajan para excluirlas de los procesos políticos y evitar que las problemáticas que buscan resolver y las soluciones que proponen sean consideradas legítimas?*
- **Invisible:** *¿Cómo afectan los sistemas de creencias y las normas a la problemática y a las personas que buscan solucionarla (ideologías como el patriarcado, el racismo, el fundamentalismo religioso o el neoliberalismo)? ¿Cómo son estas creencias y normas activamente manipuladas por el poder formal y oculto para ganar control político?*
- **Discutir:** *¿Qué estamos viendo ahora que no habíamos visto antes? ¿Hemos llegado a nuevas comprensiones?*

Paso 2: Estrategias para Contrarrestar el Poder Sobre

En plenaria:

- **Introducción:** Vamos a explorar diferentes estrategias que las organizaciones comunitarias pueden utilizar para contrarrestar el poder sobre en sus diferentes expresiones y para construir nuestro propio poder transformador para el cambio.

PRIMERA RONDA:

- Empezaremos por revisar las estrategias que TAC (u otro estudio de caso utilizado) implementó para confrontar las diferentes caras del poder, por ejemplo:
 - **Formal:** incidencia, reuniones de cabildeo, peticiones, protestas y acciones directas, demandas claras, etc.
 - **Oculto:** protestas, exposición de su rol e impacto, reuniones de alto nivel, acción directa utilizada para poner la problemática sobre la mesa, etc.
 - **Invisible:** confrontar las percepciones y la vergüenza en torno a las personas VIH positivo, construir un grupo amplio de aliados y figuras públicas abogando por el tema, acciones simbólicas que atrajeron la atención pública a la problemática, utilizar celebridades para resaltar posibles soluciones, etc.



En pequeños grupos:

- Las participantes se dividen en pequeños grupos y llevan su análisis más allá para explorar estrategias. Construyendo sobre su análisis anterior sobre cómo el poder se manifiesta en su contexto, deben explorar posibles estrategias para cada cara del poder.
- Tomando la tabla como referencia (**ver hoja de trabajo sobre Poder y Estrategias**), cada grupo identifica su objetivo general. Luego, enfocándose en la columna uno, nombran sus dos estrategias para cada cara del poder, por ejemplo: cabildeo, medios de comunicación, litigio, educación, investigación, acción directa como marchas, boicots, etc.
 - **Nota:** En algunos contextos no es posible enfrentarse directamente al poder formal u oculto de manera segura o efectiva. En esos casos, es necesario considerar estrategias alternativas para impulsar su problemática o agenda.
- Los grupos presentan su discusión en plenaria.
- *¿Qué les mostró el ejercicio sobre su trabajo y análisis? Específicamente ¿Cómo están confrontando las diferentes caras del poder sobre? ¿Hay lagunas? ¿Nuevas comprensiones?*

Nuestra Problemática (Ej. Carencia de fármacos retrovirales ARVs)	Nuestra Meta: (Ej. Garantizar que un número creciente de mujeres tengan acceso a ARVs seguros)	
Cara del Poder Sobre que impacta sobre nuestra problemática	Estrategias para Impactar, Confrontar o Resistir	Estrategias para Construir nuestro Propio Poder Transformador
Visible		
Oculto		
Invisible		
Combinación		

- **Recuérdale a las participantes sobre el Iceberg (poder formal/visible, oculto e invisible):** *El poder visible es la punta del iceberg, y los poderes oculto e invisible son las partes bajo la superficie. Si no atendemos lo que está abajo, no podremos generar un cambio duradero.*



- **Insumo para la facilitadora:** *La imagen del iceberg sirve como una ilustración visual de los peligros de enfocarse solamente en los componentes del poder más visibles y estructurales. Enfocarse en lo visible es enfocarse solamente en la punta del iceberg, sin abordar sus raíces más profundas, las cuales están ocultas/son invisibles pero muy poderosas y potencialmente destructivas si no son entendidas. Para dismantelar los componentes del patriarcado, el poder y la opresión, se requiere un análisis que nos permita ver todos los niveles en juego y de este modo desarrollar estrategias apropiadas para nuestros contextos y dinámicas de poder.*

SEGUNDA RONDA

En plenaria:

- La estrategia también involucra lo que hacemos para construir nuestro propio poder y nuestra capacidad para transformar: nuestro *Poder Transformador – Poder desde adentro, Poder para hacer, Poder entre y poder para*. Estas estrategias son las que construyen movimientos.
- Pide a las participantes que refieran a la historia de TAC o al estudio de caso utilizado: Hacer una lluvia de ideas sobre qué más hicieron para construir estos diferentes tipos de poder. Algunas partes son explícitas, otras se encuentran entre líneas (ej. Construir el liderazgo público de las personas VIH positivo o la construcción de alianzas).



Nota a la Facilitadora: Ayúdales a pensar en: la concientización, el fortalecimiento de la seguridad y la conciencia política, el desarrollo del liderazgo, alzar la voz, construir poder colectivo en organizaciones y alianzas, educación pública, investigación y recopilación de pruebas, desarrollo de nuestras propias soluciones, etc.

- Reparte la hoja de trabajo sobre Estrategias para el Poder y juntas exploren diferentes tipos de estrategias en cada casilla.

En pequeños grupos:

- Pide a las participantes que regresen a sus grupos para llenar la segunda columna. La pregunta más grande es *¿Cómo estamos construyendo activistas líderes y movimientos fuertes sobre la marcha?* Discutir todas las formas en que están o PODRÍAN estar construyendo su poder transformador.
- Después de completar la segunda columna, pide al grupo que considere lo que el análisis de poder general dice sobre algunas de las a) oportunidades y b) lagunas o retos futuros en la organización y fortalecimiento de mujeres activistas fuertes.
- Los grupos presentan sus tablas y comparten dónde piensan que están las oportunidades, las lagunas y los retos.
- Puntos clave para el resumen:
 - ¿Cómo respondemos, generamos interlocución y construimos formas alternativas de poder? ¿Cuáles son las estrategias más amplias que los grupos usan para confrontar el poder visible, oculto e invisible?
 - Una conclusión que muchas veces surge de esta actividad es que mucha de la organización y las acciones de respuesta a problemas nacionales están en el ámbito del poder visible, muy pocos grupos desarrollan estrategias dirigidas a las formas más profundas de poder: el poder oculto y el poder invisible.
- Reflexiona sobre cómo este análisis puede ser incorporado a nuestro trabajo y nuestras estrategias. Cierra la discusión con una exploración de los distintos ámbitos de nuestras vidas – personal / público / íntimo – y cómo el poder nos afecta en estas distintas dimensiones de la vida.



Hoja de Trabajo sobre Poder y Estrategias

Nuestra Problemática (Ej. Carencia de fármacos retrovirales ARVs)	Nuestra Meta: (Ej. Garantizar que un número creciente de mujeres tengan acceso a ARVs seguros)	
Cara del Poder Sobre que impacta sobre nuestra problemática	Estrategias para Impactar, Confrontar o Resistir	Estrategias para Construir nuestro Propio Poder Transformador
Visible		
Oculto		
Invisible		
Combinación		

Estrategias para el Poder

Describimos dos tipos distintos de estrategias: aquellas que son necesarias para confrontar el poder *sobre*, y aquellas que nos ayudan a construir nuestro propio poder para el cambio, la seguridad y la transformación. La primera columna está enfocada en resistir y confrontar el poder – en sus formas visibles, ocultas e invisibles. La segunda son estrategias enfocadas que podemos usar para construir nuestro propio poder. Podemos usar esto para ayudarnos a pensar en estrategias y prioridades estratégicas.

Confrontando y Resistiendo el Poder Sobre	Construyendo y Creando Nuestro Propio Poder para la Transformación
<p>Poder Visible:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Exponer la corrupción y los vínculos con el poder oculto <input type="checkbox"/> Exigir la rendición de cuentas de los tomadores de decisión bajo las leyes existentes y los compromisos con la comunidad, incluyendo a través de la acción directa y la protesta <input type="checkbox"/> Enfrentar las leyes y políticas discriminatorias y desiguales 	<p>Organizarse para Impactar las Decisiones y la Gobernanza: Leyes, Políticas, lo Judicial y Presupuestos</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Movilizar la participación política de las mujeres para ganar responsabilidad social – <i>nuestro poder para hacer</i> <input type="checkbox"/> Impulsar y aprovechar las relaciones con aquellos en posiciones de toma de decisión <input type="checkbox"/> Hacer incidencia legal, política y en lo jurídico <input type="checkbox"/> Darle forma a las políticas y prácticas que necesitamos y queremos
<p>Poder Oculto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Exponer y desacreditar a los actores ocultos (actores de poder no formales) <input type="checkbox"/> Investigar a actores no-estatales y su influencia y poder <input type="checkbox"/> Desarrollar estrategias para protegernos de amenazas 	<p>Construir la Infraestructura de Nuestro Movimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Fortalecer el liderazgo y las habilidades de las mujeres en el movimiento, <i>nuestro poder para hacer</i> <input type="checkbox"/> Construir y fortalecer alianzas y redes diversas e inclusivas con el liderazgo y las perspectivas de las mujeres en el centro.



- Integrar consistentemente el análisis de riesgo y de conflicto a nuestras redes y estrategias
- Usar la tecnología para exponer los abusos de poder y para protegernos

- Acrecentar e involucrar a una base de activistas
- Fortalecer las capacidades y el poder colectivo de nuestras organizaciones, nuestro *poder entre*
- Crear estrategias para nuestra seguridad y bienestar, incluyendo casas de seguridad
- Construir alianzas estratégicas con actores estatales y no estatales poderosos.

Poder Invisible:

- Confrontar y trastocar las normas sociales
- Cuestionar los tabús, las tradiciones negativas y el uso de la vergüenza/culpa para controlar
- Nombrar y exponer los intereses y valores subyacentes de protagonistas dominantes detrás de los mensajes
- Llamar la atención a las contradicciones y las consecuencias del poder invisible
- Entender el miedo y su impacto en nuestros cuerpos

Crear Conciencia Crítica y Comunicar Nuestras Propias Ideas:

- Cultivar la conciencia crítica
- Amplificar las voces, ideas, perspectivas y creencias de las mujeres
- Influir e informar al discurso público, al igual que las actitudes y comportamiento público
- Crear y producir creativamente contenidos y productos mediáticos y de conocimiento como una forma de intervención cultural y política
- Valorar el conocimiento cotidiano y práctico de las mujeres, sus experiencias de vida y su *poder desde adentro*
- Cultivar una visión alternativa para un futuro mejor y entender el rol crítico que jugamos en construirlo, *nuestro poder para*
- Sentir y promover la solidaridad, la hermandad y el poder compartido