



# Análisis del Árbol de Problemas: Problemas, Causas y Consecuencias

**Visión general:** Usamos este ejercicio para analizar la causa de fondo de un problema e identificar sus consecuencias primarias. El árbol provee una estructura visual para el análisis.

**Objetivo:** Al definir un problema es importante diferenciar entre el problema en sí, sus causas y consecuencias. Esta actividad ayuda al grupo a entender las principales causas interconectadas de un problema y quiénes son impactadas/os por sus consecuencias, así como quiénes podrían estar interesados/as en una solución. La información “trazada” en el árbol ayudará a las participantes a entender el nivel del problema que quieren abordar y qué estrategias serán necesarias. El análisis le hará recordar a las defensoras/activistas que sólo trabajar para cambiar las políticas públicas no es suficiente para resolver la problemática.

**Tiempo:** 1-2 horas

## Materiales:

- Papelógrafos
- Marcadores
- Cinta adhesiva
- Cartulina en la pared para dibujar un gran “árbol” que servirá para organizar el análisis
- Tarjetas para que las participantes puedan hacer anotaciones

**Crédito:** Esta herramienta surgió del trabajo de educación popular en los años 60s y 70s en América Latina, y ha sido usada y adaptada por muchas personas a lo largo de los años. Esta versión fue adaptada de [Un Nuevo Tejido del Poder, los Pueblos y la Política](#) de JASS.





## Proceso:

*Nota para la facilitadora: Esta actividad funciona mejor con grupos pequeños para que cada persona en el grupo pueda participar. Si el tiempo no lo permite, un grupo grande puede dividirse en dos grupos, el primero trabajaría sobre las causas y el segundo sobre las consecuencias.*

*Si están abordando más de un problema, asigna un problema diferente a cada grupo. Utiliza un problema como ejemplo y realicen todo el proceso juntas antes de dividir a las personas en grupos.*

- Presenta la actividad y explica el árbol de problemas. Señala las partes del árbol y qué representa cada parte:
  - Raíces = Causas de fondo del problema
  - Tronco = el Problema
  - Ramas = Consecuencias del problema
- Pide a una participante que dibuje un árbol en un papelógrafo (o tal vez quieras hacerlo tú previamente al taller). Escribe el **problema** a tratar en el tronco del árbol.
- Pide a todas las participantes que enumeren las **causas del problema**. Si es posible, deja que cada participante que sugiere una causa la escriba en una tarjeta y la pegue en las raíces del árbol de problemas. Si esto consume demasiado tiempo, la facilitadora puede escribir en el árbol lo que las participantes van diciendo. Motiva a que las participantes evalúen las causas sociales, económicas y políticas del problema, incluyendo actitudes, comportamientos y otros factores.
- Repite el mismo proceso con las consecuencias.

## Discusión:

- Primero haz preguntas sobre el problema y las causas:
  - Pregunta: ¿Las causas enlistadas son las principales causas?
  - ¿Cuáles son las consecuencias más graves? ¿Por qué? (márcalas con un círculo)
  - ¿Cómo contribuyen las actitudes sociales al problema? (agrega las respuestas a las causas)
  - ¿Qué papel juegan las instituciones o actores poderosos? ¿El gobierno? ¿El ejército? ¿Intereses corporativos? ¿Grandes ONGs? ¿Líderes religiosos? Etc.
  - ¿Qué causas son más fáciles de abordar? ¿Y las más difíciles de abordar? ¿Por qué?

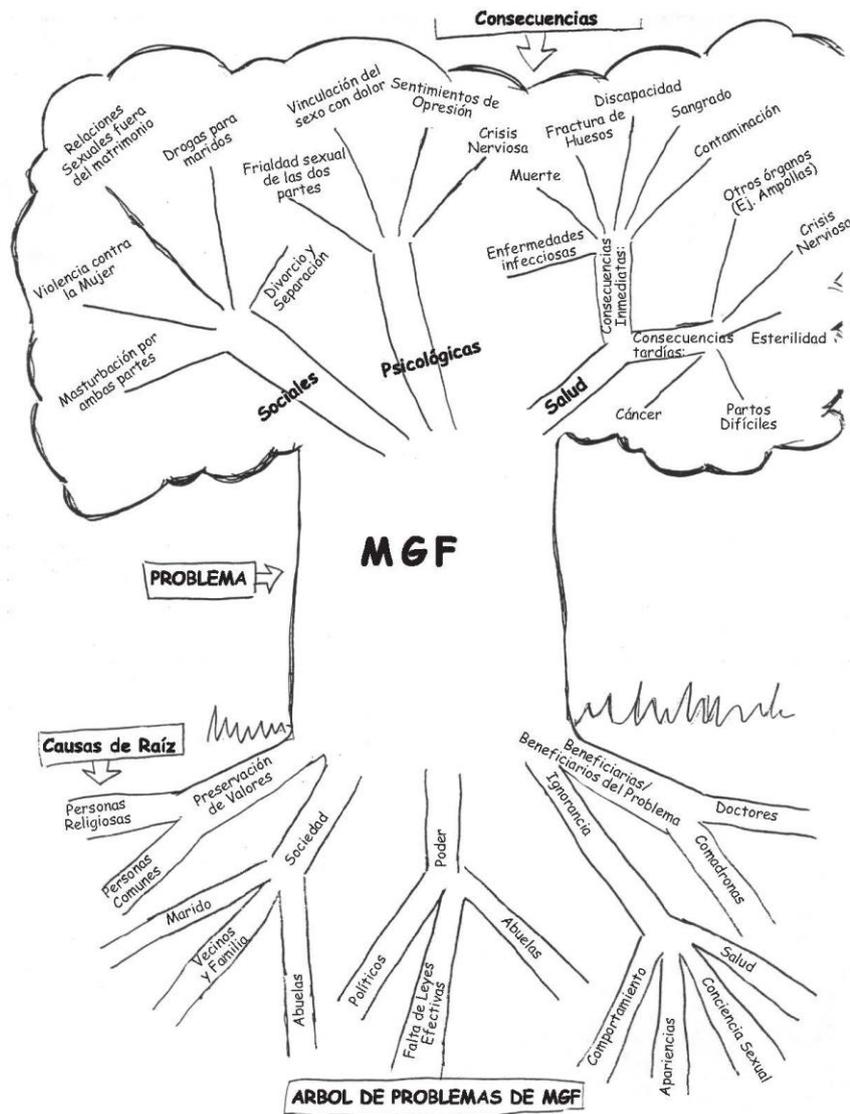


- Ahora explora las soluciones. Pega en la pared dos hojas del papelógrafo. En una escribe la palabra Soluciones y en la otra escribe la palabra Impacto.
- Pide al grupo que enumere las soluciones. Y para cada solución anota cuál es el impacto esperado. En otras palabras ¿Cómo eliminaría o reduciría las causas y/o consecuencias?
- Da un paso atrás y echa un vistazo al árbol y las soluciones.
  - ¿Qué nos dice sobre la solución del problema? ¿Algún nuevo entendimiento o percepción- algo que no vimos antes?
  - ¿Qué soluciones tienen más relevancia e impacto?

**Ejemplo:** El ejemplo de árbol de problemas que aparece en la siguiente página es de una coalición egipcia que lucha por la eliminación de la mutilación genital femenina (MGF) bajo la protección de la Fuerza de Trabajo Nacional MGF.

## Análisis del Árbol de Problemas (cont.)

9



El árbol fue documentado por la *Task Force's Advocacy Advisor* (Consejera en incidencia del Grupo de Trabajo sobre la MGF), Nader Tadros.

PLANIFICACIÓN PARA LA INCIDENCIA